



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
REI - GERENCIA DE RECURSOS INSTITUCIONAIS DO POLO DE INOVACAO

RELATÓRIO Nº 6313/2020 - REI-GRIPIV (11.02.37.09.02.01)

Nº do Protocolo: 23147.006038/2020-40

Vitória-ES, 23 de outubro de 2020.

RELATÓRIO PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS - POLO DE INOVAÇÃO EMBRAPII IFES  
PERÍODO: 10/10/2018 A 10/10/2020

## 1. Introdução

Este relatório tem por objetivo descrever as ações realizadas para o Plano de Formação de RH para PD&I do Polo de Inovação EMBRAPII IFES em Consolidação no período de 10 de outubro de 2018 a 10 de outubro de 2020. Os itens previstos no Plano de ação foram os seguintes:

- I. Oferta para a qualificação em PD&I
- II. Oferta de curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Engenharia Metalúrgica com Ênfase em Siderurgia
- III. Capacitação dos profissionais das equipes executoras de projetos do Polo
- IV. Plano de formação de estudantes do IF em projetos de PD&I
- V. Plano de estímulo à realização de projetos de pesquisa nas áreas de atuação do PEIFES

## 2. Resultados

### 2.1. Oferta para a qualificação em PD&I

Nesta nova estratégia para formação do PFRH do PEIFES foi proposta a formação de RH para PD&I, capacitando os alunos envolvidos nos projetos Embrapii e também os envolvidos em outros projetos não Embrapii.

A proposta foi de criação de cursos de capacitação em inovação, com carga horária mínima de 40h para atuarem na resolução de problemas tecnológicos (*PBL-Problem Based Learning*).

Assim, tendo em vista a criação, em 2019, da plataforma de cursos na modalidade "MOOC" (*Massive Online Open Course - Cursos Abertos Online e Massivos*) pelo CEFOR (Centro de Referência em Formação e em Educação a Distância do Ifes), o Polo de Inovação tomou a iniciativa de desenvolver cursos de qualificação para PD&I seguindo uma tendência mundial na oferta de cursos 100% on-line. Esses cursos possuem as seguintes características: i) São gratuitos e sem tutoria; ii) Abertos porque o estudante só precisa se inscrever e cursar, sem passar por processo seletivo; iii) são certificados pelo Ifes/Polo de Inovação Vitória, após aproveitamento mínimo de 60% do curso e iv) Possuem carga horária máxima de 60 (sessenta) horas. Tratam-se de cursos em que o aluno escolhe a melhor hora e lugar para estudar, logo, para o Polo de Inovação EMBRAPII Ifes mostrou-se uma solução bastante viável para capacitar pessoas a distância. Esta metodologia favorece o treinamento não só durante a pandemia da COVID-19 como continuará dando resultados mensuráveis pela própria plataforma.

Assim, o Polo de Inovação Vitória EMBRAPII Ifes em parceria com o CEFOR estão em desenvolvimento dos seguintes cursos, previstos para iniciarem em novembro de 2020:

### **2.1.1 Introdução à Gestão e ao Empreendedorismo**

**Processo nº 23147.002626/2020-14**

**Coordenador:** Estéfano Aparecido Vieira

**Professora:** Mariana Amorim de Amaral

**Carga Horária:** 60 horas.

**Descrição do Curso:** O curso propicia a aplicabilidade dos conceitos gerais relacionados ao tema Empreendedorismo e Intraempreendedorismo. Permitindo ao aluno identificar o perfil, características, habilidades e competências necessárias aos empreendedores. Possibilita o reconhecimento da Importância do Empreendedorismo para uma sociedade contemporânea, a visão estratégica, a identificação das oportunidades de negócios, as técnicas de identificação de oportunidades. Geração de Ideias. Inovação. Os recursos da Tecnologia da Informação na criação de novos negócios. O empreendedorismo na era da internet e Comércio Eletrônico. Aplicação do Canvas. Elaboração e estrutura do Plano de Negócio. Plano de Marketing. O Plano Financeiro. O Plano de Produção.

**Público-Alvo:** Profissionais ou estudantes da área de negócios/administração. Bolsistas e pesquisadores do Polo de Inovação; Docentes e discentes do Ifes; Comunidade em geral.

### **2.1.2 Introdução a Projetos**

**Processo nº 23147.002597/2020-21**

**Coordenador:** Anderson Pereira Martins.

**Professor:** Bráulio Oliveira dos Santos Filho.

**Carga horária:** 20 horas.

**Descrição do curso:** O curso proporciona ao aluno a aplicação dos conceitos básicos e necessários relativos a projetos, garantindo o entendimento inicial para o sucesso de um projeto. Face a carência destes, no que diz respeito aos principais fundamentos associados a projetos.

**Público alvo:** Bolsistas e pesquisadores do Polo de Inovação; Docentes e discentes do Ifes; Comunidade em geral.

### **2.1.3 Introdução à Gestão da Inovação**

**Processo nº 23147.003038/2020-45**

**Coordenador:** Graziani Mendonça Peixoto

**Professor:** Fabrizio Bastazini de Silva e Uri Gabriel Alves Amaral

**Carga horária:** 60h

**Descrição do curso:** Conceito e contextualização da inovação e gestão da inovação. Fases de um processo de inovação. Áreas com extrema necessidade de geração de inovação. Cenário Mundial x Brasileiro. Sistema Nacional de Inovação - SNI. Por que inovar? Riscos e Barreiras. Desafios da inovação para as empresas. Tem como objetivo capacitar os alunos sobre os conceitos iniciais da Gestão da Inovação: conceito e contextualização, fases de um processo e desafios de inovação.

**Público alvo:** Profissionais e estudantes da área de negócios/administração. Bolsistas e pesquisadores do Polo de Inovação, docentes e discentes do Ifes alvo e público em geral.

### **2.1.4 Introdução ao Conceito de Nível de Maturidade Tecnológica**

**Processo nº 23147.003617/2020-29**

**Coordenadora:** Deise Menezes Santos

**Professor:** Uri Gabriel Alves Amaral

**Carga horária:** 45 horas

**Descrição do curso:** O curso tem como objetivo apresentar o conceito de Nível de maturidade tecnológica (do inglês, *Technology Readiness Level - TRL*) e os tipos de escala de qualificação tecnológica bem como as ferramentas estatísticas aplicáveis.

**Público alvo:** Profissionais ou estudantes da área de Negócios/Administração. Bolsistas e pesquisadores do Polo de Inovação, docentes e discentes do Ifes. Público em geral.

## **2.2 Oferta de curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Engenharia Metalúrgica com Ênfase em Siderurgia**

**2.2.1** Conforme o plano de formação de recursos humanos (PFRH) proposto em 2018, foi ofertado um curso de especialização na modalidade presencial, tendo como objetivo a formação de 35 especialistas em Engenharia Metalúrgica com ênfase em Siderurgia de empresa parceira em projetos PD&I com Polo Embrapii IFES. O curso teve carga horária de 462 horas e duração de 18 meses.

Conforme processo nº 23147.002808/2018-08, o convênio 04/2018 foi firmado entre o Polo de Inovação Vitória, Fundação de apoio ao desenvolvimento da ciência e tecnologia - Facto e Arcelormittal Brasil S/A. O valor de R\$ **601.203,40** (seiscentos e um mil, duzentos e três reais e quarenta centavos) foi custeado inteiramente pela empresa para a execução do curso no período de 11/10/2018 a 11/10/2020. Aproximadamente 11% deste valor foi ressarcido ao Ifes, para melhorias de infraestrutura do Polo de Inovação e do campus Vitória.

A execução deste curso permitiu que o IFES - Campus Vitória cumprisse o seu papel de agente de geração de mão de obra especializada, aumentando o nível de empregabilidade dos cidadãos deste Estado, colaborando para que os trabalhadores se tornem profissionais especializados. Além disso, fortalece o Polo de inovação Vitória no âmbito de PD&I.

Em termos específicos, este curso teve como objetivo:

- I. Complementar a formação de profissionais de modo a capacitá-los à geração de soluções do setor siderúrgico;
- II. Aumentar a interação entre o setor siderúrgico local com o IFES;
- III. Viabilizar ao setor produtivo uma opção de pós-graduação Lato Sensu na área de engenharia metalúrgica;
- IV. Disponibilizar ao participante conhecimento técnico-científico sobre os processos de produção de uma usina integrada.

### **2.2.2 Público-alvo**

Este curso foi oferecido de portadores de diploma de curso superior. Especificamente, o programa de pós-graduação *Lato Sensu* em Engenharia Metalúrgica com Ênfase em Siderurgia foi idealizado para atender às necessidades de profissionais (funcionários da ArcelorMittal Tubarão) graduados nos cursos de engenharia ou da área de exatas, que não possuíam formação em Engenharia Metalúrgica e de Materiais e com perfil de assumir cargos que necessitam de tomada de decisão.

### **2.2.3 Perfil do Egresso**

O curso foi trabalhado de modo a permitir a formação de um egresso com conhecimentos sólidos em processos de fabricação de aço, com capacidade para atuar em cargos que necessitam de conhecimento teórico e técnico nos diversos processos do setor siderúrgico. Essencialmente, atuando como vetor de desenvolvimento tecnológico e econômico. Buscou-se ainda a formação de profissionais capazes de também contribuir para o desenvolvimento da região por meio da realização de atividades técnicas, de ensino, de pesquisas e de extensão.

No total foram treinados 32 alunos, para cada aluno foi designado o desenvolvimento de um projeto tecnológico com aplicação direta dentro da Indústria. Os projetos que foram desenvolvidos são os seguintes:

1. Avaliar a eficiência e custos associados a prática de tamponamento de bicos Spray no lingotamento de placas com largura superior a 1.600MM
2. Aço laminado a quente para atender aos requisitos grau S700 da norma EN10149
3. Avaliação de passivantes alternativos ao cromo Hexavalente (VI) no pré-tratamento anticorrosivo de bobinas galvanizadas
4. Desenvolvimento de tubos compostos para aplicação no sistema de captção de gás LDG
5. Análise Termodinâmica e Cinética do Gás Convertedor
6. Avaliação dos mecanismos de desgaste do aços CREUSABRO® para aplicações em chutes de transferência de síter
7. Aplicação de Rolo Revestido por Arco Submerso em Segmento zero de Lingotamento Contínuo

8. Otimização campanha Refretária em painelas de gusa
9. Reutilização de tijolos Magésio-Carbono proveniente de LD da AMT nos fornos Elétricos a arco de Usinas de Longos
10. Metodologia de reparos em Refratários de coqueira com vida útil elevada
11. Influência da Temperatura de sinterização na formação das fases mineralógicas do Sínter
12. Procedimento de Soldagem para recuperação das soldas trincadas nas vigas principais de pontes rolantes e talhas elétricas
13. Análise técnica de viabilidade de aplicação de bobinas desclassificadas na fabricação de telhas
14. Implementação de Dióxido de Cloro como agente biocida em torres de refrigeração para processos de lingotamento contínuo da aciaria visando reduzir índice de corrosão nas máquinas
15. Efeito do ângulo da válvula submersa na esfoliação por inclusões no molde durante produção aços ultra baixo carbono
16. Uso da simulação computacional para prever a susceptibilidade da formação de inclusões nos aços e sua correlação com resultados reais
17. Estudo da aplicabilidade de revestimento de conversão de ferrugem ecológico em processo de tratamento de pintura industrial
18. Processo de descarbonização do aço no Refino Secundário - Análise dos resultados entre amostras calculadas e práticas de alguns aços
19. Influência das propriedades do vapor na eficiência do processo de desgaseificação a vácuo
20. Estudo termodinâmico da Utilização de sucata de cilindros de laminação na carga do convertedor
21. Influência do tratamento térmico de alívio de tensões nas propriedades de juntas soldadas entre aços dissimilares
22. Estudo do impacto das chuvas no processo de oxidação de laminas a quente
23. Influência da temperatura de desenformamento na resistência a deformação no Laminador Desbastador
24. Ajustes de contrapressão através do sistema proven e efeito na estrada de ar nos fornos da coqueira da ArcelorMittal Tubarão
25. Detecção e análise de falhas na distribuição de material sobre o leito de uma máquina de sinterização utilizando processamento digital de imagens
26. Previsibilidade da qualidade do Coque
27. Aplicação de Intesifying Shifiting Feeder (ISF) na alimentação da máquina de sínter
28. Projeto de altas taxas de injeção de carvão pulverizado em altos fornos
29. Impacto do rompimento da barragem de Brumadinho na produção de sínter no Espírito Santo
30. Parâmetros de controle de coqueificação para uma coqueira BY PRODUCTS (convecional)
31. A influência da aglomeração dos materiais retirados dos sistemas de despoeiramento no processo de sinterização
32. Otimização do sistema de peneiramento de small coque em alto forno do complexo de Tubarão

Os projetos acima foram desenvolvidos sob a orientação de pesquisadores credenciados do Polo de Inovação, aplicando o método "*PBL-Problem Based Learning*". A maioria destes projetos foram ou estão sendo implementados na usina. Além disto, estes projetos futuramente poderão se desdobrar em novas parcerias EMBRAPII.

### 2.3 Capacitação dos profissionais das equipes executoras de projetos do Polo

As Tabelas 1 e 2 apresentam o quantitativo de capacitações dos membros da equipe PD&I do Polo de Inovação Vitória durante o período de 2018 a 2020:

**Tabela 1.** Número de colaboradores/membros da equipe que participaram de atividades de capacitação

Equipe Polo		2018	2019	2020
i.	Administrativo	1	1	7
ii.	Coordenadores	1	1	1
iii.	Diretores	1	1	3
iv.	Outros (bolsistas do Polo de Inovação Vitória)			10

**Tabela 2.** Relação de cursos de capacitação da equipe executora de projetos e PD&I do Polo Embrapii IFES.

Ano	Curso
2018	(i) Técnica: Curso Introdução à Microscopia Eletrônica de Varredura e Microanálise (ii) Técnica: Treinamento sobre processos de concepção de soluções técnicas Duração de 2 dias, com carga horária de 8 horas. Motivação execução dos projetos Embrapii (iii) Gestão: Curso Gestão da Inovação - 360h - Parceria SETEC/Steinbeis; Treinamento para administração do Polo de Inovação
2019	(ii) Técnica: TREINAMENTO QUALIFICAÇÃO DE NOVAS TECNOLOGIAS - EMBRAPII Duração de 2 dias, com carga horária de 8 horas. (i e iii) Técnica: A informação científica a serviço da inovação. Duração de 1 dia, com carga horária de 4 horas. Motivação de pesquisa de artigos e patentes
2020	(i, ii, iii e iv) Gestão: Curso MOODLE para Educadores, 60h. Criar cursos EaD para o polo de Inovação (i, ii, iii e iv) Gestão: Como criar um MOOC - 60h; Treinamento para criação de cursos on-line (i) Técnica: CURSO GERAL DE PROPRIEDADE INTELECTUAL À DISTÂNCIA (i) Técnica: Curso AVANÇADO DE PATENTES

### 2.4 Plano de formação de estudantes do IF em projetos de PD&I

Foram elaborados e publicados editais 2019/01 e 2020/01, com recursos oriundos da SETEC para Bolsista em PD&I, que exerceram atividades nos projetos de PD&I e na gestão do Polo Embrapii IFES, atuando em etapas do projeto de acordo com seu nível de formação.

Os projetos beneficiados pelos editais estão descritos nas tabelas a seguir:

**Tabela 3.** Quantitativo de bolsistas selecionados no edital 01/2019-POLO-VIT-IFES - Processo seletivo de pesquisadores bolsistas para atuar em projetos PD&I no Polo de Inovação Vitória do Instituto Federal do Espírito Santo, de 22 de fevereiro de 2019.

LOCAL: Sala do Polo de Inovação Vitória: Avenida Vitória, 1279, Jucutuquara, Vitória-ES CEP 29040-780		
Área	Atividades de Pesquisa	Bolsistas Selecionados
Processos e protocolos de gestão de projetos de PD&I	Projeto nº PJ00004927 Coordenador: Anderson Martins Pereira Desenvolvimento de protocolos de gestão de projetos de PD&I aplicado ao Polo de Inovação Vitória; Planejamento e controle em projetos de PD&I; Elaboração de relatórios e redação de atas; Execução de outras tarefas de mesma natureza e nível de complexidade.	01
Protocolos de prospecção de projetos de PD&I	Projeto nº PJ00004302 Coordenador: Estefano Aparecido Vieira Desenvolvimento de protocolos de prospecção, negociação, elaboração de projetos, análise de mercado e avaliação financeira de projetos de Inovação; Pesquisas de patentes; Elaboração de relatórios e redação de atas; Execução de outras tarefas de mesma natureza e nível de complexidade.	01
Protocolos de gerenciamento administrativo e financeiro	Projeto nº PJ00004398 Coordenador: Deise Menezes Santos Desenvolvimento de protocolos de trabalho, planejamento,	01

	organização e controle dos processos de compras, prestação de contas e contratação e treinamento de pessoal; Construção de propostas de projetos; Elaboração de relatórios e redação de atas; Execução de outras tarefas de mesma natureza e nível de complexidade.	
<b>LOCAL: Ifes campus Vitória. Avenida Vitória, 1279, Jucutuquara, Vitória-ES CEP 29040-780</b>		
<b>Área</b>	<b>Atividades de Pesquisa</b>	
Metalografia e caracterização dos materiais	Projeto nº PJ00004910 Coordenador: Estefano Aparecido Vieira Preparação de amostras para análises por microscopia ótica, de varredura e difração de raios-x; Operação e aquisição de imagens em microscópios ótico e/ou eletrônico; Interpretação de resultados obtidos por caracterização; Desenvolvimento de rotinas para otimizar uso de equipamentos; Operação, uso e interpretação de resultados em equipamentos que envolvam caracterização dos materiais;	02
Processos e etapas de fabricação de aço	Projeto nº PJ00003869 Coordenador: José Roberto Oliveira Desenvolvimento de misturas desfosforantes e dessulfurantes de ferro-gusa e aço, utilizando matérias primas convencionais e alternativas. Determinação das propriedades destas misturas utilizando as composições químicas destas nas temperaturas de trabalho, através da Termodinâmica Computacional. Realizar experimentos em laboratórios de desfosforação e dessulfuração de ferro -gusa e aço e estabelecer a relação destas propriedades com a eficiência destas misturas.	02
<b>LOCAL: Ifes campus Serra: Rodovia ES-010 - Km 6,5 - Manguinhos Serra-ES CEP: 29173 - 087</b>		
<b>Área</b>	<b>Atividades de Pesquisa</b>	<b>Bolsistas Selecionados</b>
Modelos preditivos	Projeto nº PJ00004817/ArcelorMittal Coordenador: Jefferson Oliveira Andrade Aquisição e validação de dados de sensores da planta industrial; Análise exploratória de dados; Seleção e engenharia de características; Exploração e seleção de algoritmos de aprendizado de máquina para predição de falhas; Teste de	01

	hipótese e de significância estatística; Validação e aferição de performance de modelos preditivos; Implementação de algoritmos de aprendizado de máquina.	
Automação de processos siderúrgicos	Projeto n° PJ00004314/ArcelorMittal Coordenador: Cassius Zanetti Resende Desenvolvimento de novas técnicas de sensoriamento empregadas em processos siderúrgicos; Desenvolvimento de novos controladores. Desenvolvimento de algoritmos inteligentes para tomada de decisões: preditores e classificadores. Desenvolvimento de Sistemas Integrados baseados no conceito da Indústria 4.0.	01
Aplicação de Inteligência Artificial em Processos Metalúrgicos	Projeto n° PJ00003623/ArcelorMittal Coordenador: Gustavo Maia de Almeida Estudo e desenvolvimento de novas técnicas para melhora de processos siderúrgicos usando processamento digital de imagens. Execução de atividades relacionadas a pesquisa.	02
Aplicação de processamento de imagens em processos siderúrgicos	Projeto n° PJ00003621/ArcelorMittal Coordenador: Marco Antonio de Souza Leite Cuadro Estudo e desenvolvimento de técnicas de inteligência artificial para a otimização de processos metalúrgico. Implementação de Algoritmos de Aprendizado Supervisionado, Não Supervisionado e de Aprendizado por Reforço. Execução de atividades relacionadas a pesquisa.	02
<b>LOCAL: Tudor M. G. de Baterias: Rua Dois, 204, Distrito Industrial, Governador Valadares/MG CEP 35040-600</b>		
<b>Área</b>	<b>Atividades de Pesquisa</b>	<b>Bolsistas Selecionados</b>
Processos hidrometalúrgicos de reciclagem	Projeto n° PJ00004301/Tudor M.G. de Baterias e Antares Reciclagem Coordenador: Deise Menezes Santos Amostragem e coleta de amostras; Desenvolvimento de metodologias de análises de metais em resíduos de chumbo; Dimensionamento de reagentes; Controle de processos de reciclagem de chumbo; Análises físico-químicas e eletroquímicas	02

de materiais contendo chumbo.  
Execução de atividades  
relacionadas a pesquisa.

**Tabela 4.** Quantitativo de bolsistas selecionados no edital 01/2020-POLO-VIT-IFES - Processo seletivo de pesquisadores bolsistas para atuar em projetos PD&I no Polo de Inovação Vitória do Instituto Federal do Espírito Santo, de 03 de fevereiro de 2020.

<b>LOCAL: Sala do Polo de Inovação Vitória: Avenida Vitória, 1279, Jucutuquara, Vitória-ES CEP 29040-780</b>			
<b>Área</b>	<b>Atividades</b>	<b>Pré-requisitos</b>	<b>Bolsistas selecionados</b>
Planejamento e execução administrativa e financeira de projetos	Projeto nº PJ00004398 Coordenador: Deise Menezes Santos Desenvolvimento de protocolos de trabalho, planejamento, organização e controle dos processos de compras, prestação de contas e contratação e treinamento de pessoal; Construção de propostas de projetos; Elaboração de relatórios; Execução de outras tarefas de mesma natureza e nível de complexidade.	Ter concluído o curso técnico em Administração ou Técnico em Informática ou Técnico em Informática para a internet ou Técnico de Recursos humanos ou Técnico em Tecnologia da Informação	02
Metalografia e caracterização dos materiais	Projeto nº PJ00004910 Coordenador: Estefano Aparecido Vieira Preparação de amostras para análises por microscopia ótica, de varredura e difração de raios-x; Operação e aquisição de imagens em microscópios ótico e/ou eletrônico; Interpretação de resultados obtidos por caracterização; Análises químicas; Análise de área superficial de sólidos; Desenvolvimento de rotinas para otimizar uso de equipamentos; Operação, uso e interpretação de resultados em equipamentos que envolvam caracterização dos materiais;	Ter concluído o curso técnico em Metalurgia ou Técnico em Química ou Técnico de laboratório	01

## 2.5 Plano de estímulo à realização de projetos de pesquisa nas áreas de atuação do PEIFES

Para estimular a atuação do PEIFES está programado para a primeira quinzena de dezembro/2020 um workshop para divulgar os projetos desenvolvidos durante o curso de Pós-Graduação em Engenharia Metalúrgica com Ênfase em Siderurgia aplicando o método "PBL-Problem Based Learning".

O evento terá por objetivo divulgar para a comunidade acadêmica e empresarial as pesquisas tecnológicas voltadas para os cursos superiores, técnicos e tecnológicos.

Também através de seus cursos, o Polo irá estimular que os estudantes e pesquisadores realizem projetos PD&I. Os cursos disponibilizados e já descritos no item 2.1 serão os seguintes:

- I. Introdução ao Conceito de Nível de Maturidade Tecnológica;
- II. Introdução à Gestão da Inovação;
- III. Introdução a Projetos;
- IV. Introdução à Gestão e ao Empreendedorismo.

*(Assinado digitalmente em 23/10/2020 11:23)*

**ANDERSON PEREIRA MARTINS**

GERENTE - TITULAR  
CHEFE DE UNIDADE  
REI - GPPPI (11.02.37.09.02.05)  
Matricula: 1921104

*(Assinado digitalmente em 23/10/2020 11:18)*

**DEISE MENEZES SANTOS**

GERENTE - TITULAR  
CHEFE DE UNIDADE  
REI-GRIPIV (11.02.37.09.02.01)  
Matricula: 1914146

*(Assinado digitalmente em 23/10/2020 14:28)*

**ESTEFANO APARECIDO VIEIRA**

DIRETOR - TITULAR  
CHEFE DE UNIDADE  
REI - DPNPI (11.02.37.09.02.04)  
Matricula: 1508794

*(Assinado digitalmente em 24/10/2020 19:33)*

**MARCELO LUCAS PEREIRA MACHADO**

DIRETOR - TITULAR  
CHEFE DE UNIDADE  
REI - DGPI (11.02.37.09.02)  
Matricula: 270505

*(Assinado digitalmente em 23/10/2020 11:30)*

**VICTOR GIANORDOLI**

ASSISTENTE EM ADMINISTRACAO  
REI - GPPPI (11.02.37.09.02.05)  
Matricula: 1652325

Para verificar a autenticidade deste documento entre em

<https://sipac.ifes.edu.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **6313**, ano: **2020**, tipo:

**RELATÓRIO**, data de emissão: **23/10/2020** e o código de verificação: **e10ef83d7e**